

**MAIRE: I RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2026
CONFERMANO LA RESILIENZA E LA CRESCITA CONTINUA****GUIDANCE 2026 CONFERMATA**

- **Crescita costante dei principali parametri economico-finanziari**
 - Ricavi: €1,8 miliardi (+7,6%)
 - EBITDA: €131,2 milioni (+15,7%), con un margine in aumento dal 6,6% al 7,1%
 - Risultato netto: €76,7 milioni (+19,9%), con un margine in aumento dal 3,8% al 4,2%
 - Disponibilità nette adjusted: €396,1 milioni al 31 marzo 2026, in leggero aumento rispetto al 31 dicembre 2025
- **Nextchem (Sustainable Technology Solutions) genera ricavi per €140,6 milioni (+46,2%) ed EBITDA per €32,3 milioni (+40,8%), con un margine al 23,0%**
- **Tecnimont e KT (Integrated E&C Solutions) generano ricavi per €1,7 miliardi (+5,3%) ed EBITDA per €98,9 milioni (+9,3%), con un margine in crescita dal 5,6% al 5,8%**
- **Acquisiti nuovi ordini per €4,8 miliardi nel primo trimestre, oltre la metà dell'obiettivo di circa €9 miliardi per il 2026**
- **Robusto portafoglio ordini pari a €15,7 miliardi a fine marzo, in aumento di €3,0 miliardi rispetto alla fine del 2025**
- **Distribuito ad aprile un dividendo record di €187,6 milioni, pari a €0,585 per azione, in crescita del 64,3% rispetto al 2025**
- **Guidance 2026 confermata**

Milano, 29 aprile 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” o la “**Società**”), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026.

Alessandro Bernini, Chief Executive Officer di MAIRE, ha commentato: *“I risultati del primo trimestre 2026 confermano la solidità e la resilienza del nostro modello di business, idoneo a generare risultati in crescita in un contesto operativo complesso. Il portafoglio ordini pari a 15,7 miliardi di euro offre una forte visibilità ed è stato ulteriormente rafforzato dalle elevate acquisizioni di ordini del trimestre, con una pianificazione dei nuovi progetti che estende progressivamente il carico di lavoro del Gruppo verso il 2030. Nextchem genera sempre più valore per il Gruppo, ampliando al contempo la nostra presenza geografica e la portata commerciale. Questi risultati riflettono la qualità delle nostre tecnologie e delle capacità esecutive, entrambe frutto dell’impegno delle nostre persone.*

In Medio Oriente, i progetti continuano ad avanzare verso le fasi di costruzione e avviamento, in un contesto che prevede che le attività operative vengano svolte secondo protocolli di sicurezza e HSE rafforzati, in costante collaborazione con i nostri clienti”.

HIGHLIGHT DEI RISULTATI CONSOLIDATI Q1 2026

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	Q1 2026	Q1 2025	Variazione
Ricavi	1.836,5	1.706,2	+7,6%
EBITDA ¹	131,2	113,5	+15,7%
Margine EBITDA	7,1%	6,6%	+50 bps
Utile netto	76,7	64,0	+19,9%
Investimenti	22,8 ²	12,6	+81,0%
Acquisizioni di nuovi ordini	4.780,1	3.467,3	+1.312,8

(in milioni di euro)	31 marzo 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ³	396,1	395,1	+1,1
Portafoglio Ordini	15.729,7	12.730,7	+2.998,9

RISULTATI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2026⁴

I **Ricavi** ammontano a **€1,8 miliardi**, in aumento del **7,6%**, grazie all'avanzamento costante dei progetti in corso di esecuzione.

L'**EBITDA** è pari a **€131,2 milioni**, in crescita del **15,7%**, sostenuto dai maggiori ricavi e da una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **margin** **EBITDA** è pari al **7,1%**, con un **incremento di 50 punti base**, anche per il maggiore contributo dei servizi a più alto valore aggiunto generati da Nextchem.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €17,9 milioni, in aumento di €2,4 milioni, a seguito della commercializzazione di nuovi brevetti e sviluppi tecnologici e dell'entrata in esercizio di asset funzionali al processo di digitalizzazione dei processi industriali.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€113,3 milioni**, in crescita del **15,7%**, con un **margin** del **6,2%**, in aumento di **50 punti base**.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €3,0 milioni, in calo di €1,6 milioni, beneficiando di maggiori proventi consuntivati sulle giacenze di cassa.

L'**Utile ante imposte** è pari a **€110,3 milioni**, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a €33,6 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 30,4%, in leggero miglioramento rispetto ai trimestri passati, tenuto conto delle diverse giurisdizioni in cui sono state svolte le attività del Gruppo.

L'**Utile netto** è pari a **€76,7 milioni**, in crescita del **19,9%**, con un'**incidenza sui ricavi del 4,2%**, in aumento di **40 punti base**. Il Risultato netto di Gruppo, al netto del risultato attribuibile agli azionisti di minoranza pari a €9,4 milioni – principalmente riferito a Nextchem e ai progetti in joint venture – è pari a €67,4 milioni, in crescita del 9,5%.

¹ L'EBITDA è calcolato come l'utile netto del periodo al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Il dato Q1 2026 include il corrispettivo pagato per l'esercizio dell'opzione call sulla restante quota di minoranza di Conser pari al 16,5%, a seguito della quale Nextchem detiene il 100% del capitale sociale di Conser, nonché un earn-out relativo all'acquisizione di GasConTec.

³ Esclusi gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 (€112,5 milioni al 31 marzo 2026 e €111,2 milioni al 31 dicembre 2025) e incluse altre rettifiche non rilevanti.

⁴ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra Q1 2026 e Q1 2025, se non diversamente specificato.

Le **Disponibilità Nette Adjusted**³ al 31 marzo 2026 sono pari a **€396,1 milioni**, in aumento di €1,1 milioni rispetto al 31 dicembre 2025. La generazione di cassa operativa più che compensa gli esborsi relativi al programma di acquisto di azioni proprie per €81,1 milioni e agli investimenti per €22,8 milioni. In particolare, gli investimenti sono stati principalmente dedicati allo sviluppo interno e scale-up delle tecnologie proprietarie, a progetti di innovazione digitale e includono inoltre il corrispettivo versato per l'acquisizione della restante quota del 16,5% di Conser, nonché un earn-out relativo a GasConTec.

Il **Patrimonio Netto Consolidato** è pari a **€770,8 milioni** al 31 marzo 2026, rispetto a €773,8 milioni al 31 dicembre 2025, principalmente impattato dal programma di acquisto di azioni proprie, quasi interamente compensato dall'utile del periodo e da effetti favorevoli di conversione valutaria.

RISULTATI PER BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	Q1 2026	Q1 2025	Variazione
Ricavi	140,6	96,1	+46,2%
EBITDA	32,3	22,9	+40,8%
Margine EBITDA	23,0%	23,9%	-90 bps

I **Ricavi** sono pari a **€140,6 milioni**, in aumento del **46,2%**, trainati da soluzioni e servizi tecnologici principalmente per prodotti chimici a basse emissioni di carbonio e fertilizzanti.

L'**EBITDA** è pari a **€32,3 milioni**, in crescita del **40,8%**, sostenuto dai maggiori volumi, con un **marginale del 23,0%**, per effetto del maggiore contributo del proprietary equipment nel mix di prodotto del periodo.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	Q1 2026	Q1 2025	Variazione
Ricavi	1.696,0	1.610,1	+5,3%
EBITDA	98,9	90,5	+9,3%
Margine EBITDA	5,8%	5,6%	+20 bps

I **Ricavi** sono pari a **€1,7 miliardi**, in aumento del **5,3%**, grazie alla costante esecuzione del portafoglio ordini, compresi i progetti in Medio Oriente e il maggiore contributo dei progetti acquisiti in Kazakistan nel 2025.

L'**EBITDA** è pari a **€98,9 milioni**, in crescita del **9,3%**, con un **marginale del 5,8%** in aumento di **20 punti base**, che beneficia anche di una maggiore leva operativa.

ACQUISIZIONI E PORTAFOGLIO ORDINI

ACQUISIZIONI DI NUOVI ORDINI

(in milioni di euro)	Q1 2026	Q1 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	60,6	112,9	-52,3
Integrated E&C Solutions	4.719,5	3.354,4	+1.365,1
Acquisizioni di Nuovi Ordini	4.780,1	3.467,3	+1.312,8

Le **Acquisizioni di Nuovi Ordini** nel primo trimestre 2026 sono state pari a **€4,8 miliardi**.

In particolare, la business unit **Sustainable Technology Solutions** ha acquisito nuovi ordini per **€60,6 milioni**. I principali progetti assegnati nel primo trimestre alla business unit includono:

- due contratti di licenza e process design package in Cina basati su tecnologie proprietarie per nitrati e urea;
- un contratto di licenza e process design package per la produzione di prodotti chimici specialty in Cina;
- studi di fattibilità per due progetti di upcycling della plastica nell’Africa australe e nel Sud-Est asiatico;
- un contratto di fornitura di apparecchiature proprietarie per il rafforzamento della capacità produttiva di un complesso industriale in Medio Oriente.

Inoltre, Nextchem si è aggiudicata un contratto per la fornitura delle licenze, del process design package e del proprietary equipment per tre impianti di larga scala destinati alla produzione di fertilizzanti azotati in Africa occidentale. Il contratto è soggetto alla decisione finale di investimento (Final Investment Decision), ad eccezione delle attività di ingegneria, già avviate e incluse nel portafoglio ordini.

La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato nuovi ordini per **€4,7 miliardi**. I principali progetti assegnati nel primo trimestre alla business unit includono:

- due EPC multi-miliardari con completamento previsto tra il 2030 e il 2031, per i quali ulteriori dettagli saranno forniti prossimamente, al completamento di alcune formalità attualmente in fase di finalizzazione tra le parti coinvolte;
- uno studio di riqualificazione per l’ammodernamento di una raffineria, comprensivo della valutazione dell’efficienza energetica e delle prestazioni ambientali.

PORTAFOGLIO ORDINI

(in milioni di euro)	31 marzo 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	313,5	366,0	-52,6
Integrated E&C Solutions	15.416,2	12.364,7	+3.051,5
Portafoglio Ordini	15.729,7	12.730,7	+2.998,9

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 31 marzo 2026 raggiunge il valore di **€15,7 miliardi**, in aumento di **€3,0 miliardi rispetto alla fine del 2025**.

AGGIORNAMENTO SUL PROGETTO HAIL AND GHASHA

Il progetto Hail and Ghasha, assegnato a Tecnimont a ottobre del 2023 per \$8,7 miliardi, ha raggiunto un avanzamento complessivo pari a circa il 70% alla fine di marzo 2026. Le attività di ingegneria e di approvvigionamento sono prossime al completamento. Le attività di costruzione hanno raggiunto quasi il 50%, supportate da un avanzamento costante delle opere civili e delle installazioni meccaniche ed elettriche. Le operazioni di heavy lifting sono ormai prossime alla conclusione, insieme alle attività in corso di piping e cablaggio. Il completamento è previsto nella prima parte del 2028.

FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Nextchem apre un nuovo ufficio a Pechino

Il 7 aprile 2026, Nextchem ha inaugurato il nuovo ufficio a Pechino, rafforzando ulteriormente la presenza storica del Gruppo in Cina, sviluppata a partire dal 1994 attraverso Tecnimont, e confermando il proprio impegno di lungo periodo verso il mercato cinese e, più in generale, verso l'Asia.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti

Il 15 aprile 2026, si è riunita l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di MAIRE che ha, tra gli altri, approvato il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025 e la distribuzione di un dividendo di €0,585 per azione, in aumento del 64,3% rispetto all'anno precedente, con data di pagamento dal 22 aprile 2026, per un importo complessivo di €187,6 milioni.

Estensione del contratto di locazione delle Torri MAIRE

Il 17 aprile 2026, MAIRE ha rinnovato l'accordo con Covivio per la locazione del proprio quartier generale nel Complesso Garibaldi, con un'estensione di oltre 20 anni, nonché interventi di riqualificazione a carico del locatore, per rendere le torri più efficienti e sostenibili.

Collocamento di un finanziamento Schuldschein Sustainability-linked da €185 milioni

Il 20 aprile 2026, MAIRE ha collocato di un nuovo finanziamento Schuldschein Sustainability-Linked di €185 milioni. Il finanziamento comprende due tranche con scadenze a tre e cinque anni e un meccanismo di pricing legato agli obiettivi di decarbonizzazione. I proventi saranno principalmente destinati al rimborso anticipato di linee esistenti.

Progetti assegnati ad aprile 2026

Il 1° aprile 2026, MAIRE ha annunciato che Nextchem si è aggiudicata un contratto per le attività di ingegneria preliminare e la fornitura di apparecchiature proprietarie per un impianto di SAF in Indonesia. L'aggiudicazione fa seguito ai precedenti contratti di licenza e process design package sulla base delle tecnologie proprietarie NX PTU™ and NX SAF™ BIO.

Inoltre, il 28 aprile 2026, MAIRE ha annunciato che Nextchem si è aggiudicata un contratto per licensing, Process Design Package e fornitura di servizi tecnici per un nuovo impianto per la produzione di anidride trimellitica in Cina. Nextchem applicherà la tecnologia proprietaria NX CONSER™ C5+.

OUTLOOK

In relazione agli eventi che stanno interessando la regione mediorientale del Golfo Persico, si conferma che tutto il personale, inclusa la forza lavoro dei subappaltatori, opera in condizioni di sicurezza, nel rispetto dei protocolli tempestivamente attivati e in costante coordinamento con le Autorità locali e i clienti.

Durante il mese di marzo, l'avanzamento dei progetti in Medio Oriente è proseguito in larga misura senza impatti significativi. Con riferimento ad alcuni progetti con attività operative in quelle aree, l'importante campagna di approvvigionamento realizzata, in particolare nell'ultima parte del 2025, ha reso disponibili presso i cantieri dei progetti in costruzione quantità di materiali adeguate a garantire la continuità delle attività per i prossimi mesi, mentre per i restanti progetti sono in corso le attività di avviamento (commissioning). Qualora le attuali restrizioni ai principali corridoi di

approvvigionamento dovessero persistere nel medio termine, sono già state individuate vie alternative idonee a mitigare tale criticità.

Complessivamente, pertanto, nel corso del primo trimestre dell'anno, il Gruppo ha registrato una performance operativa in linea con quanto programmato.

Relativamente ai prossimi mesi, per la business unit IE&CS (Tecnimont e KT), in considerazione dei limitati effetti sui progetti in esecuzione nell'area mediorientale, del potenziale coinvolgimento del Gruppo nelle attività di ripristino delle infrastrutture danneggiate, nonché del crescente contributo dei progetti in portafoglio domiciliati in altre geografie, si conferma il mantenimento degli obiettivi prefissati.

I risultati del primo trimestre del 2026 della business unit STS (Nextchem) non includono ancora il consolidamento del Gruppo Ballestra, la cui acquisizione è attesa completarsi nel secondo trimestre del 2026. Si prevede che tale acquisizione, insieme a un atteso miglioramento dei fondamentali e del contesto di mercato, si traduca in ricavi e margini più elevati, in particolare nella seconda metà dell'anno.

Alla luce di quanto sopra, il Gruppo conferma la Guidance 2026, già comunicata al mercato il 4 marzo 2026 in occasione della presentazione del Piano Strategico 2026-2035.

Guidance 2026

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€670 – 700 milioni	€6,8 – 7,0 miliardi	€7,5 – 7,7 miliardi
EBITDA	€150 – 165 milioni	€395 – 410 milioni	€545 – 575 milioni
% dei Ricavi	22% – 24%	5,8% – 5,9%	7,3% – 7,5%
Investimenti	€190 – 220 milioni	€60 – 80 milioni	€250 – 300 milioni
Disponibilità Nette Adjusted	In linea con il dato al 31.12.2025 (€395,1 milioni)		

CONFERENCE CALL E WEBCAST

Il top management di MAIRE presenterà i risultati del primo trimestre 2026 durante la conference call oggi alle 17:30 CEST.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento: [MAIRE Risultati Q1 2026 Webcast](#).

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente utilizzando i numeri di accesso (dial-in) che verranno forniti al momento della registrazione tramite il seguente link: [MAIRE Risultati Q1 2026 Teleconference](#).

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all'inizio dell'evento nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari" ([Risultati Finanziari | Maire](#)) del sito MAIRE ([groupmaire.com](#)). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" ([www.1info.it](#)).

Mariano Avanzi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari con, altresì, responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di Sostenibilità - dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") - che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026 sarà messo a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet www.groupmaire.com nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

MAIRE S.p.A. è un gruppo ingegneristico leader che fornisce soluzioni tecnologiche ed esecuzione di progetti nel segmento downstream dei servizi energetici, nonché nei settori chimico e dei fertilizzanti. Il Gruppo opera attraverso due business unit: Integrated E&C Solutions e Sustainable Technology Solutions, quest'ultima attiva nei fertilizzanti sostenibili, nei vettori energetici a basse emissioni di carbonio e nei materiali innovativi e nelle soluzioni circolari. Con attività in circa 50 Paesi, MAIRE impiega oltre 10.800 persone. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "MAIRE"). Per ulteriori informazioni: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario consolidati di MAIRE S.p.A.

GRUPPO MAIRE – SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO
Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
Ricavi	1.815.293	1.689.338
Altri ricavi operativi	21.241	16.901
Totale ricavi	1.836.533	1.706.239
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(541.731)	(717.776)
Costi per servizi	(925.413)	(611.872)
Costi per il personale	(208.775)	(194.258)
Altri costi operativi	(29.381)	(68.876)
Totale costi	(1.705.300)	(1.592.782)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(17.843)	(15.474)
Svalutazione attività correnti	(59)	0
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
UTILE OPERATIVO	113.332	97.984
Proventi finanziari	14.103	10.800
Oneri finanziari	(17.137)	(15.389)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	31	23
RISULTATO ANTE IMPOSTE	110.329	93.417
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(33.589)	(29.428)
UTILE DEL PERIODO	76.740	63.989
Risultato di Gruppo	67.362	61.539
Risultato di Terzi	9.378	2.450
Utile base per azione	0,210	0,189
Utile diluito per azione	0,210	0,189

Stato patrimoniale consolidato (1/2)

(in migliaia di euro)	31 marzo 2026	31 dicembre 2025
ATTIVITÀ		
ATTIVITÀ NON CORRENTI		
Immobili, impianti e macchinari	70.792	69.180
Avviamento	364.721	364.740
Altre attività immateriali	195.435	191.272
Diritto d'uso – Leasing	111.037	108.864
Partecipazioni in imprese collegate	37.220	36.970
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	4.479	1.532
Altre attività finanziarie non correnti	96.308	96.265
Altre attività non correnti	79.623	71.142
Attività fiscali differite	80.060	78.124
Totale attività non correnti	1.039.676	1.018.090
ATTIVITÀ CORRENTI		
Rimanenze	14.032	12.595
Acconti a fornitori	590.155	718.969
Attività contrattuali	2.889.339	2.857.823
Crediti commerciali	1.608.618	1.480.334
Attività fiscali correnti	250.746	310.022
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	37.775	80.707
Altre attività finanziarie correnti	8.958	30.704
Altre attività correnti	301.405	278.282
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.353.198	1.372.616
Totale attività correnti	7.054.227	7.142.055
Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
TOTALE ATTIVITÀ	8.093.903	8.160.145

Stato patrimoniale consolidato (2/2)

(in migliaia di euro)

31 marzo 2026
31 dicembre 2025
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(211.618)	(133.173)
Riserva di valutazione	(7.150)	(5.345)
Totale capitale e riserve	74.074	154.325
Utili/(perdite) portati a nuovo	558.385	298.243
Utile/(perdita) del periodo	67.362	260.267
Totale patrimonio netto di Gruppo	699.822	712.835
Totale patrimonio netto di Terzi	70.962	60.963
Totale patrimonio netto	770.783	773.798

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Debiti finanziari al netto della quota corrente	304.261	399.055
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	4.062	4.307
Passività fiscali differite	74.716	75.920
TFR ed altri benefici ai dipendenti	13.378	13.353
Altre passività non correnti	257.398	231.206
Strumenti finanziari – Derivati passivi non correnti	117	1.719
Altre passività finanziarie non correnti	293.261	292.695
Passività finanziarie non correnti - Leasing	81.155	82.323
Totale passività non correnti	1.028.347	1.100.577

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti finanziari a breve termine	282.090	250.829
Passività finanziarie correnti - Leasing	31.349	28.865
Fondi per oneri - entro 12 mesi	0	60
Debiti tributari	164.736	140.810
Strumenti finanziari – Derivati passivi correnti	3.082	2.509
Altre passività finanziarie correnti	221.933	231.537
Anticipi da committenti	446.591	541.360
Passività contrattuali	675.516	646.266
Debiti commerciali	3.999.807	3.992.404
Altre passività correnti	469.668	451.129
Totale passività correnti	6.294.773	6.285.770

Passività associate ad attività non correnti detenute per la vendita	0	0
--	---	---

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
8.093.903
8.160.145

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (A)	1.372.616	1.153.779
ATTIVITÀ OPERATIVA		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	76.740	63.989
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	8.201	6.001
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	2.090	1.818
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	7.551	7.655
- Accantonamenti a fondi	59	0
- (Rivalutazioni)/svalutazioni partecipazioni	(31)	(23)
- Oneri finanziari	17.137	15.389
- (Proventi finanziari)	(14.103)	(10.800)
- Imposte sul reddito e differite	33.589	29.428
- (Plusvalenze)/minusvalenze	13	151
- Traduzione bilanci valuta estera	1.260	(7.549)
- (Incremento)/decremento rimanenze/acconti a fornitori	127.378	(73.063)
- (Incremento)/decremento di crediti commerciali	(128.343)	(118.381)
- (Incremento)/decremento crediti per attività contrattuali	(33.673)	(8.554)
- Incremento/(decremento) di altre passività	44.736	867
- (Incremento)/decremento di altre attività	(31.106)	(26.909)
- Incremento/(decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	(32.050)	103.522
- Incremento/(decremento) debiti per passività contrattuali	29.250	50.624
- Incremento/(decremento) di fondi (incluso TFR)	1.129	17.822
- Imposte corrisposte	(8.844)	(5.467)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (B)	100.982	46.519
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Investimenti)/disinvestimenti in attività materiali non correnti	(3.702)	(2.912)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività immateriali	(10.419)	(9.355)
(Investimenti)/disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	(281)	(305)
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisiti	(8.355)	0
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (C)	(22.758)	(12.572)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(8.407)	(6.724)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(1.225)	(1.492)
Interessi attivi incassati	10.218	2.764
Interessi passivi pagati	(14.344)	(13.033)
Incrementi/(decrementi) debiti finanziari correnti	79.762	9.038
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(150.427)	(511)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	6.000	41.395
Emissione di nuove obbligazioni	144.000	131.700
Rimborso obbligazioni	(144.800)	(86.500)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	62.694	(10.917)
Dividendi	0	0
Azioni proprie	(81.114)	(32.097)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (D)	(97.642)	33.623
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISP. LIQUIDE E DEI MEZZI EQUIVALENTI (B+C+D)	(19.419)	67.570
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (A+B+C+D)	1.353.197	1.221.348
di cui disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le attività destinate alla vendita	0	0
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.353.197	1.221.348