

MAIRE: RISULTATI CONSOLIDATI DEI NOVE MESI 2026**L'ESECUZIONE RESILIENTE DEI PROGETTI
E L'ESPANSIONE TECNOLOGICA DI NEXTCHEM SOSTENGONO
LA CRESCITA DEI RICAVI E DELLA REDDITIVITÀ****GUIDANCE 2026 CONFERMATA, CON RICAVI ED EBITDA DI GRUPPO
ATTESI NELLA FASCIA MEDIO-ALTA DELL'INTERVALLO****GIÀ RAGGIUNTO L'OBIETTIVO 2026 DI RACCOLTA ORDINI,
CON €9 MILIARDI DI NUOVI CONTRATTI ACQUISITI DA INIZIO ANNO****IL PORTAFOGLIO ORDINI A €16,4 MILIARDI,
LE ATTIVITÀ COMMERCIALI IN CORSO E ULTERIORI OPERAZIONI
DI M&A SOSTERANNO LA CRESCITA DEL GRUPPO**

- Crescita costante dei principali parametri economici, anche in un contesto operativo complesso
 - Ricavi: €5,6 miliardi (+7,7%)
 - EBITDA: €414,3 milioni (+15,7%), margine in aumento dal 6,8% al 7,4%
 - Risultato netto: €243,0 milioni (+18,6%), margine in aumento dal 3,9% al 4,3%
- Nextchem (Sustainable Technology Solutions) genera ricavi per €476,3 milioni (+54,0%) ed EBITDA per €113,2 milioni (+41,0%), margine al 23,8%
- Tecnimont e KT (Integrated E&C Solutions) generano ricavi per €5,2 miliardi (+4,8%) ed EBITDA per €301,1 milioni (+8,4%), margine in crescita dal 5,6% al 5,8%
- Disponibilità finanziarie nette adjusted per €351,8 milioni al 30 settembre 2026 (€395,1 milioni al 31 dicembre 2025), al netto degli investimenti per €218,4 milioni, dei dividendi per €194,4 milioni e degli acquisti di azioni proprie per €85,2 milioni; in crescita di €50,6 milioni rispetto a fine giugno, grazie ad una forte generazione di cassa operativa
- Elevata raccolta ordini nei nove mesi, pari a €8,9 miliardi, che porta il portafoglio ordini a €16,4 miliardi a fine settembre
- Nextchem amplia il proprio portafoglio tecnologico per il trattamento di metalli e materiali critici attraverso l'acquisizione recentemente annunciata di MEAB, che si aggiunge alle acquisizioni di Ballestra ed ETEK completate a giugno
- Guidance 2026 confermata con ricavi ed EBITDA di Gruppo attesi nella fascia medio-alta dell'intervallo
 - Ulteriore accelerazione della traiettoria di crescita di STS attesa nel quarto trimestre, grazie alla conversione del backlog, a un mix di progetti favorevole e al crescente contributo di Ballestra
 - L'esecuzione dei progetti IE&CS è attesa rimanere resiliente, grazie alle azioni di mitigazione implementate con i clienti in Medio Oriente e al crescente contributo dei progetti in altre aree geografiche

Milano, 27 ottobre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” o la “**Società**”), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026.

Alessandro Bernini, Amministratore Delegato di MAIRE, ha commentato: *“I risultati dei nove mesi del 2026 confermano ulteriormente la solidità e la resilienza del nostro modello di business, anche in un contesto operativo complesso. In Medio Oriente, lo stretto coordinamento con i clienti e le alternative logistiche adottate hanno consentito di portare avanti l’esecuzione dei progetti, mentre il crescente contributo di altre geografie ha ulteriormente sostenuto i risultati. La nostra performance commerciale si è confermata molto solida, avendo già raggiunto il target di raccolta ordini di 9 miliardi di euro previsto per l’intero esercizio. La nostra offerta integrata resta un elemento distintivo del nostro modello di business, mentre ampliamo la nostra presenza geografica, in particolare in Sud America, e rafforziamo la nostra presenza in segmenti ad elevato potenziale, come l’LNG. Abbiamo ulteriormente potenziato la piattaforma tecnologica di Nextchem attraverso l’acquisizione recentemente annunciata di MEAB, rafforzando le nostre competenze nel trattamento dei metalli e materiali critici e aumentando la nostra esposizione ai trend strutturali di crescita legati all’elettrificazione e alle infrastrutture per l’intelligenza artificiale. Sul fronte commerciale, restiamo focalizzati nel valorizzare le nostre capacità tecnologiche ed esecutive per sostenere la crescita di MAIRE e creare valore nel lungo termine per tutti i nostri stakeholder”.*

HIGHLIGHT DEI RISULTATI CONSOLIDATI 9M 2026

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	9M 2026	9M 2025	Variazione
Ricavi	5.636,7	5.234,8	+7,7%
EBITDA ¹	414,3	358,1	+15,7%
Margine EBITDA	7,4%	6,8%	+60bps
Utile netto	243,0	204,8	+18,6%
Investimenti (incluse le operazioni di M&A)	218,4 ²	52,9 ³	+4,1x
Acquisizioni di nuovi ordini	8.944,2 ⁴	5.810,9	+3.133,3
(in milioni di euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ⁵	351,8	395,1	-43,3
Portafoglio Ordini	16.352,9	12.730,7	+3.622,2

¹ L’EBITDA è calcolato come l’utile netto del periodo al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Include l’enterprise value di Ballestra, il 70% dell’enterprise value di ETEK, il corrispettivo pagato per l’esercizio dell’opzione call sulla restante quota di minoranza di Conser pari al 16,5%, il corrispettivo versato per l’acquisizione della restante quota del 15% di MyReplast e MyReplast Industries, nonché earn-out relativi alle acquisizioni di Conser e GasConTec e una componente di prezzo differita legata all’acquisizione di MyRemono.

³ Include il prezzo differito per le acquisizioni di MyRemono, APS Group e GasConTec, nonché una componente earn-out relativa all’acquisizione di Conser.

⁴ Include il consolidamento pari a €265,3 milioni del portafoglio ordini del Gruppo Ballestra a seguito del completamento dell’acquisizione nel Q2 2026.

⁵ Esclusi gli effetti dell’applicazione dell’IFRS 16 (€440,3 milioni al 30 settembre 2026 e €111,2 milioni al 31 dicembre 2025) e altre rettifiche non rilevanti.

RISULTATI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2026⁶

I dati riportati dal Gruppo MAIRE al 30 settembre 2026 riflettono il consolidamento del Gruppo Ballestra e di ETEK, incluso il contributo al conto economico consolidato a partire dal 1° luglio 2026.

I **Ricavi** ammontano a **€5,6 miliardi, in aumento del 7,7%**, grazie all'avanzamento costante dei progetti in corso di esecuzione.

L'**EBITDA** è pari a **€414,3 milioni, in crescita del 15,7%**, sostenuto dai maggiori ricavi e da una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **marginale EBITDA** è pari al **7,4%**, con un **incremento di 60 punti base**, anche per il maggiore contributo dei servizi a più alto valore aggiunto generati da Nextchem.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €56,6 milioni, in aumento di €7,3 milioni, principalmente a seguito dell'entrata in esercizio di asset funzionali alla digitalizzazione dei processi industriali, della commercializzazione di nuovi brevetti e sviluppi tecnologici, nonché del consolidamento di Ballestra.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€357,8 milioni, in crescita del 15,8%**, con un **marginale del 6,3%, in aumento di 40 punti base**.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €8,5 milioni, sostanzialmente in linea.

L'**Utile ante imposte** è pari a **€349,2 milioni**, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a €106,3 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 30,4%, tenuto conto delle diverse giurisdizioni in cui sono state svolte le attività del Gruppo.

L'**Utile netto** è pari a **€243,0 milioni, in crescita del 18,6%**, con un'**incidenza sui ricavi del 4,3%, in aumento di 40 punti base**. Il Risultato netto di Gruppo, al netto del risultato attribuibile agli azionisti di minoranza pari a €34,0 milioni – principalmente riferito a Nextchem e ai progetti in joint venture – è pari a €208,9 milioni, in crescita del 7,9%.

Le **Disponibilità Nette Adjusted** al 30 settembre 2026, escludendo le passività per leasing IFRS 16 e altre poste minori, sono pari a **€351,8 milioni**, rispetto a €395,1 milioni al 31 dicembre 2025, al netto degli investimenti per €218,4 milioni, della distribuzione di dividendi per €194,4 milioni⁷ e degli acquisti di azioni proprie per €85,2 milioni nei primi nove mesi. Le Disponibilità Nette Adjusted sono migliorate di €50,6 milioni rispetto a €301,1 milioni al 30 giugno 2026, grazie ai flussi di cassa operativi che hanno più che compensato gli esborsi del trimestre.

Le passività per leasing IFRS 16 al 30 settembre 2026 sono pari a €440,3 milioni, rispetto a €111,2 milioni al 31 dicembre 2025. L'incremento riflette principalmente il nuovo contratto di locazione sottoscritto il 1° luglio 2026 per il quartier generale di MAIRE nel Complesso Garibaldi a Milano, che ha previsto un'estensione di oltre 20 anni della permanenza del Gruppo negli immobili.

Gli investimenti, pari a €218,4 milioni, includono investimenti in M&A per €166,4 milioni e investimenti organici per €52,0 milioni. Gli investimenti in M&A sono relativi alle acquisizioni del 100% del Gruppo Ballestra e una quota del 70% in ETEK, il corrispettivo versato per l'esercizio dell'opzione di acquisto della restante quota del 16,5% di Conser, il corrispettivo versato per l'acquisizione della restante quota del 15% di MyReplast e MyReplast Industries, nonché earn-out e componenti di prezzo differite relativi ad altre acquisizioni precedenti. Gli investimenti organici riguardano principalmente lo sviluppo interno e lo scale-up delle tecnologie proprietarie, la realizzazione del NODE di Roma – l'innovation hub di Nextchem recentemente inaugurato – e progetti di innovazione digitale.

⁶ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra 9M 2026 e 9M 2025, se non diversamente specificato.

⁷ Di cui €187,6 milioni pagati agli azionisti di MAIRE e €6,8 milioni agli interessi di minoranza.

Il **Patrimonio Netto Consolidato** è pari a **€735,9 milioni** al 30 settembre 2026, rispetto a €773,8 milioni al 31 dicembre 2025, principalmente a seguito della distribuzione dei dividendi e degli acquisti di azioni proprie a supporto dei piani di incentivazione del personale, parzialmente compensati dall'utile del periodo.

RISULTATI PER BUSINESS UNIT

Sustainable Technology Solutions (STS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	9M 2026	9M 2025	Variazione
Ricavi	476,3	309,4	+54,0%
EBITDA	113,2	80,3	+41,0%
Margine EBITDA	23,8%	26,0%	-220bps

I **Ricavi** sono pari a **€476,3 milioni**, in aumento del **54,0%**, trainati da soluzioni e servizi tecnologici principalmente per prodotti chimici a basse emissioni di carbonio e fertilizzanti.

L'**EBITDA** è pari a **€113,2 milioni**, in crescita del **41,0%**, sostenuto dai maggiori volumi, con un **marginale del 23,8%**, per effetto del maggiore contributo del proprietary equipment nel mix di prodotto del periodo.

Integrated E&C Solutions (IE&CS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	9M 2026	9M 2025	Variazione
Ricavi	5.160,4	4.925,4	+4,8%
EBITDA	301,1	277,8	+8,4%
Margine EBITDA	5,8%	5,6%	+20bps

I **Ricavi** sono pari a **€5,2 miliardi**, in aumento del **4,8%**, grazie alla resiliente esecuzione dei progetti in Medio Oriente e al crescente contributo dei progetti in Algeria e Kazakistan acquisiti negli ultimi due anni.

L'**EBITDA** è pari a **€301,1 milioni**, in crescita dell'**8,4%**, con un **marginale del 5,8%** in aumento di **20 punti base**, che beneficia anche di una maggiore leva operativa.

ACQUISIZIONI E PORTAFOGLIO ORDINI

Acquisizioni di Nuovi Ordini

(in milioni di euro)	9M 2026	9M 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	793,7 ⁴	325,3	+468,4
Integrated E&C Solutions	8.150,5	5.485,5	+2.665,0
Acquisizioni di Nuovi Ordini	8.944,2⁴	5.810,9	+3.133,3

Le **Acquisizioni di Nuovi Ordini** nei nove mesi 2026 sono state pari a **€8,9 miliardi**.

In particolare, le acquisizioni di nuovi ordini della business unit **Sustainable Technology Solutions** sono state pari a **€793,7 milioni**, comprensive del consolidamento del portafoglio ordini del Gruppo Ballestra a seguito del completamento dell'acquisizione nel secondo trimestre. I principali progetti assegnati nei nove mesi alla business unit includono:

- due contratti di licenza e process design package in Cina per nitrati e urea;
- licenza e process design package per la produzione di prodotti chimici specialty in Cina;

- studi di fattibilità per due progetti di upcycling della plastica nell'Africa australe e nel Sud-Est asiatico;
- fornitura di apparecchiature proprietarie per il rafforzamento della capacità produttiva di un complesso industriale in Medio Oriente;
- attività di ingegneria preliminare e fornitura di apparecchiature proprietarie per un impianto di SAF in Indonesia;
- licenza, process design package e fornitura di servizi tecnici per la produzione di anidride trimellitica in Cina;
- licenza e process design package per un impianto urea-to-DEF in Virginia, Stati Uniti;
- licenza biomass-to-syngas per un impianto di SAF in Canada;
- un contratto da €140 milioni per la licenza, process design package e fornitura di apparecchiature proprietarie per l'impianto di fertilizzanti di grandi dimensioni di Fertil Pampa in Argentina;
- licenza, process design package e fornitura di apparecchiature proprietarie per un impianto di detergenti in polvere in Nigeria;
- servizi di ingegneria per un progetto SAF in Australia;
- licenza, process design package e fornitura di apparecchiature proprietarie per due impianti di urea in Cina;
- fornitura di apparecchiature proprietarie per tre stripper di urea ad alta pressione in Germania;
- process design package per un nuovo impianto di urea in Canada;
- uno studio di fattibilità per un impianto di riciclo meccanico della plastica in Turchia;
- un contratto da €125 milioni per licenza, process design package e fornitura di apparecchiature proprietarie per il progetto di fertilizzanti di grandi dimensioni SAN-7 di SABIC in Arabia Saudita.

Inoltre, Nextchem si è aggiudicata un contratto per la fornitura delle licenze, del process design package e del proprietary equipment per tre impianti di larga scala destinati alla produzione di fertilizzanti azotati in Africa occidentale. Il contratto è soggetto alla Decisione Finale di Investimento, ad eccezione delle attività di ingegneria, già avviate e incluse nel portafoglio ordini.

La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato nuovi ordini per **€8,2 miliardi**. I principali progetti assegnati nei nove mesi alla business unit includono:

- un EPC da \$1,3 miliardi per un progetto petrolchimico, il cui completamento è previsto nel 2031;
- un EPC da \$4,3 miliardi per il progetto Rich Gas Development di ADNOC Gas negli Emirati Arabi Uniti, che include una nuova unità di frazionamento dei liquidi del gas naturale;
- un EPC da \$2,3 miliardi per il progetto Safaniyah Water Injection di Saudi Aramco in Arabia Saudita, che comprende impianti onshore per il trattamento e l'iniezione dell'acqua, nonché le relative utilities;
- un EP da €1,2 miliardi per il progetto di fertilizzanti di Fertil Pampa in Argentina, comprese le attività di commissioning e start-up;
- attività di ingegneria preliminare per un impianto di grandi dimensioni di monetizzazione del gas in Sud America, con conversione in EPC subordinatamente alla Decisione Finale di Investimento;
- un FEED competitivo per l'impianto East Coast LNG di ADNOC Gas negli Emirati Arabi Uniti;
- un FEED per un progetto petrolchimico in Asia, con conversione in EPC subordinatamente alla Decisione Finale di Investimento;
- un FEED per l'impianto LNG destinato all'esportazione di Argentin LNG negli Stati Uniti, compreso il supporto al processo autorizzativo della Federal Energy Regulatory Commission (FERC).

Portafoglio Ordini

(in milioni di euro)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	786,1	366,0	+420,1
Integrated E&C Solutions	15.566,8	12.364,7	+3.202,1
Portafoglio Ordini	16.352,9	12.730,7	+3.622,2

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 30 settembre 2026 raggiunge il valore di **€16,4 miliardi, in aumento di €3,6 miliardi rispetto alla fine del 2025.**

AGGIORNAMENTO SULLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN MEDIO ORIENTE

Relativamente alle attività operative in Medio Oriente, la Società conferma che tutto il personale, inclusa la forza lavoro dei subappaltatori, opera nel rispetto dei protocolli di sicurezza applicabili e in costante coordinamento con i clienti, e che i principali progetti con attività in corso nei cantieri hanno continuato ad avanzare nelle fasi di costruzione e commissioning.

La disponibilità di materiali e apparecchiature chiave presso i cantieri dei progetti in costruzione è stata assicurata dall'ampia campagna di approvvigionamento condotta, in particolare, nella parte finale del 2025, e ulteriormente rafforzata dalle consegne aggiuntive ricevute negli ultimi mesi, a seguito della riconfigurazione della logistica. Il Gruppo ha attivato un articolato insieme di ulteriori misure di mitigazione, in stretto coordinamento con clienti e partner, a supporto dell'esecuzione dei progetti nell'intera regione, mentre le attività di commissioning sono proseguite sui restanti progetti.

Parallelamente, il Gruppo sta continuando a monitorare e documentare gli impatti, sia diretti sia indiretti, supportando la gestione dei costi connessi alle misure di mitigazione e il loro appropriato riconoscimento contrattuale.

Progetto Hail and Ghasha

Il progetto Hail and Ghasha, assegnato a Tecnimont a ottobre del 2023 per \$8,7 miliardi, ha raggiunto un avanzamento complessivo pari a circa l'80% alla fine di settembre 2026, con le attività di ingegneria e di approvvigionamento prossime al completamento.

Le attività di costruzione hanno raggiunto un avanzamento del 70%, supportate dalla disponibilità di materiali e apparecchiature chiave in cantiere, nonché dall'introduzione di turni di lavoro notturni durante il periodo estivo.

A seguito della ridotta operatività dello Stretto di Hormuz, Tecnimont ha attivato una serie di misure di mitigazione in stretto coordinamento con il cliente, tra cui il reindirizzamento di circa 1.300 spedizioni attraverso porti alternativi e la consegna di circa 2.800 container in cantiere negli ultimi mesi. Tali azioni, insieme alla consegna di diverse apparecchiature di grandi dimensioni e heavy-lift e alle ulteriori consegne previste nel breve termine, potrebbero consentire un'accelerazione delle attività di esecuzione nei prossimi mesi.

AVVIO DEL PROGRAMMA DI ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE

Il 23 settembre 2026, MAIRE ha annunciato l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie per un massimo di n. 5.000.000 azioni ordinarie, a servizio dei piani di incentivazione azionaria del Gruppo.

FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Acquisizione di MEAB AB e MEAB GmbH

Il 20 ottobre 2026, Nextchem ha annunciato la firma di accordi vincolanti per l'acquisizione dell'intero capitale sociale di MEAB AB (Svezia) e MEAB GmbH (Germania) per un corrispettivo massimo di €8,0 milioni, costituito da un prezzo iniziale di €4,0 milioni e da un earn-out fino a €4,0 milioni, con il completamento previsto nel quarto trimestre del 2026.

MEAB è un fornitore specializzato di tecnologie, apparecchiature proprietarie e servizi di ingegneria con oltre 50 anni di know-how nello sviluppo di processi su misura, disegnati in funzione delle caratteristiche della specifica materia prima o di riciclo per la separazione, purificazione e recupero di metalli preziosi, terre rare e materiali critici, essenziali al supporto dell'elettrificazione e dello sviluppo delle infrastrutture digitali e di intelligenza artificiale.

Nextchem inaugura a Roma NODE (Nextchem Operating Research & Development Excellence)

Il 22 ottobre 2026, Nextchem ha inaugurato a Roma NODE, centro di eccellenza per accelerare lo sviluppo e la validazione di tecnologie innovative, integrando ricerca scientifica, competenze ingegneristiche e know-how industriale potenziati dall'AI in un'unica piattaforma. Il nuovo centro romano è parte dell'ecosistema NODE - Nextchem Operating Research & Development Excellence - la rete europea di ricerca applicata di Nextchem che attualmente collega sei centri specializzati e complementari per accompagnare le tecnologie allo scale-up industriale.

OUTLOOK

I risultati conseguiti nei primi nove mesi del 2026 confermano la solidità del modello di business del Gruppo. Il costante avanzamento dei progetti, il portafoglio ordini diversificato e una sostenuta dinamica commerciale hanno consentito al Gruppo di registrare una robusta performance finanziaria in un contesto operativo complesso.

L'ulteriore avanzamento dei progetti in Medio Oriente nei prossimi mesi sarà supportato dalle misure di mitigazione implementate in stretto coordinamento con clienti e partner. Al contempo, nel quarto trimestre, la business unit Integrated E&C Solutions è attesa beneficiare del continuo incremento delle attività in altre aree geografiche, in particolare in Asia Centrale e Nord Africa.

La traiettoria di crescita della business unit Sustainable Technology Solutions è attesa accelerare ulteriormente nel quarto trimestre, grazie alla conversione del portafoglio ordini, a un mix di progetti favorevole e al crescente contributo di Ballestra.

Alla luce di quanto sopra, il Gruppo conferma la Guidance 2026, comunicata al mercato il 4 marzo 2026 in occasione della presentazione del Piano Strategico 2026-2035, con ricavi ed EBITDA di Gruppo attesi nella fascia medio-alta dell'intervallo previsto.

Al contempo, il Gruppo rimane focalizzato sulle attività commerciali in corso e sul perseguimento di ulteriori operazioni di M&A volte a sostenerne la crescita negli anni a venire.

Guidance 2026

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€670 – 700 milioni	€6,8 – 7,0 miliardi	€7,5 – 7,7 miliardi
EBITDA % dei Ricavi	€150 – 165 milioni 22% – 24%	€395 – 410 milioni 5,8% – 5,9%	€545 – 575 milioni 7,3% – 7,5%
Investimenti	€190 – 220 milioni	€60 – 80 milioni	€250 – 300 milioni
Disponibilità Nette Adjusted			In linea con il dato al 31.12.2025 (€395,1 milioni)

AGGIORNAMENTO SULLA CRESCITA ORGANICA DEL GRUPPO

Per supportare la crescita del Gruppo, MAIRE continua a investire nell'acquisizione di nuovi talenti. L'organico al 30 settembre 2026 è pari a 11.453 dipendenti, in crescita di 698 risorse rispetto al 31 dicembre 2025, anche grazie all'acquisizione del Gruppo Ballestra.

CONFERENCE CALL E WEBCAST

Il top management di MAIRE presenterà i risultati dei nove mesi 2026 durante la conference call oggi alle 17:30 CET.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento: [MAIRE 9M 2026 Results Webcast](#).

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente utilizzando i numeri di accesso (dial-in) che verranno forniti al momento della registrazione tramite il seguente link: [MAIRE 9M 2026 Results Teleconference](#).

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all'inizio dell'evento nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari" ([Risultati Finanziari | Maire](#)) del sito MAIRE (groupmaire.com). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it).

Mariano Avanzi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari con, altresì, responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di Sostenibilità - dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") - che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026 sarà messo a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet www.groupmaire.com nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

MAIRE S.p.A. è un gruppo ingegneristico leader che fornisce soluzioni tecnologiche ed esecuzione di progetti nel segmento downstream dei servizi energetici, nonché nei settori chimico e dei fertilizzanti. Il Gruppo opera attraverso due business unit: Integrated E&C Solutions e Sustainable Technology Solutions, quest'ultima attiva nei fertilizzanti sostenibili, nei vettori energetici a basse emissioni di carbonio e nei materiali innovativi e nelle soluzioni circolari. Con attività in circa 50 Paesi, MAIRE impiega quasi 11.500 persone. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "MAIRE"). Per ulteriori informazioni: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario consolidati di MAIRE S.p.A.

GRUPPO MAIRE – SCHEMI DI BILANCIO

Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
Ricavi	5.555.267	5.147.522
Altri ricavi operativi	81.454	87.266
Totale ricavi	5.636.721	5.234.788
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(1.614.631)	(2.074.860)
Costi per servizi	(2.776.281)	(2.082.978)
Costi per il personale	(660.119)	(616.713)
Altri costi operativi	(171.344)	(102.093)
Totale costi	(5.222.376)	(4.876.644)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(56.076)	(48.800)
Svalutazione attività correnti	(514)	(429)
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	(39)
UTILE OPERATIVO	357.755	308.876
Proventi finanziari	41.148	63.171
Oneri finanziari	(60.510)	(69.524)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	10.835	(1.874)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	349.228	300.649
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(106.264)	(95.803)
UTILE DEL PERIODO	242.964	204.846
Risultato di Gruppo	208.932	193.605
Risultato di Terzi	34.033	11.241
Utile base per azione	0,638	0,592
Utile diluito per azione	0,638	0,592

Stato patrimoniale consolidato (1/2)

(in migliaia di euro)

30 settembre 2026
31 dicembre 2025
ATTIVITÀ
ATTIVITÀ NON CORRENTI

Immobili, impianti e macchinari	103.285	69.180
Avviamento	498.201	364.740
Altre attività immateriali	231.612	191.272
Diritto d'uso – Leasing	428.443	108.864
Partecipazioni in imprese collegate	35.827	36.970
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	10.069	1.532
Altre attività finanziarie non correnti	103.138	96.265
Altre attività non correnti	114.891	71.142
Attività fiscali differite	91.730	78.124
Totale attività non correnti	1.617.196	1.018.090

ATTIVITÀ CORRENTI

Rimanenze	37.297	12.595
Acconti a fornitori	510.654	718.969
Attività contrattuali	3.333.662	2.857.823
Crediti commerciali	1.915.576	1.480.334
Attività fiscali correnti	349.166	310.022
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	42.085	80.707
Altre attività finanziarie correnti	67.919	30.704
Altre attività correnti	288.573	278.282
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.681.161	1.372.616
Totale attività correnti	8.226.094	7.142.055

Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
---	---	---

TOTALE ATTIVITÀ	9.843.290	8.160.145
------------------------	------------------	------------------

Stato patrimoniale consolidato (2/2)

(in migliaia di euro)

30 settembre 2026
31 dicembre 2025
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(156.567)	(133.173)
Riserva di valutazione	(6.431)	(5.345)
Totale capitale e riserve	129.843	154.325
Utili/(perdite) portati a nuovo	308.428	298.243
Utile/(perdita) del periodo	208.932	260.267
Totale patrimonio netto di Gruppo	647.204	712.835
Totale patrimonio netto di Terzi	88.714	60.963
Totale patrimonio netto	735.918	773.798

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Debiti finanziari al netto della quota corrente	694.302	399.055
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	6.664	4.307
Passività fiscali differite	72.893	75.920
TFR ed altri benefici ai dipendenti	15.206	13.353
Altre passività non correnti	299.466	231.206
Strumenti finanziari – Derivati passivi non correnti	134	1.719
Altre passività finanziarie non correnti	292.426	292.695
Passività finanziarie non correnti - Leasing	415.546	82.323
Totale passività non correnti	1.796.637	1.100.577

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti finanziari a breve termine	330.444	250.829
Passività finanziarie correnti - Leasing	24.757	28.865
Fondi per oneri - entro 12 mesi	67	60
Debiti tributari	173.409	140.810
Strumenti finanziari – Derivati passivi correnti	7.630	2.509
Altre passività finanziarie correnti	220.579	231.537
Anticipi da committenti	884.622	541.360
Passività contrattuali	732.249	646.266
Debiti commerciali	4.468.960	3.992.404
Altre passività correnti	468.020	451.129
Totale passività correnti	7.310.736	6.285.770

Passività associate ad attività non correnti detenute per la vendita	0	0
--	---	---

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
9.843.290
8.160.145

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di euro)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (A)	1.372.616	1.153.779
ATTIVITÀ OPERATIVA		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	242.964	204.846
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	23.883	19.375
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	7.079	6.284
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	25.113	23.141
- Accantonamenti a fondi	514	468
- (Rivalutazioni)/svalutazioni partecipazioni	(10.835)	1.874
- Oneri finanziari	60.510	69.524
- (Proventi finanziari)	(41.148)	(63.171)
- Imposte sul reddito e differite	106.264	95.803
- (Plusvalenze)/minusvalenze	42	(154)
- Traduzione bilanci valuta estera	(4.601)	(24.934)
- (Incremento)/decremento rimanenze/acconti a fornitori	201.462	15.270
- (Incremento)/decremento di crediti commerciali	(395.126)	(236.051)
- (Incremento)/decremento crediti per attività contrattuali	(522.655)	(399.023)
- Incremento/(decremento) di altre passività	73.362	33.617
- (Incremento)/decremento di altre attività	(46.842)	(78.772)
- Incremento/(decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	678.407	246.295
- Incremento/(decremento) debiti per passività contrattuali	23.813	349.678
- Incremento/(decremento) di fondi (incluso TFR)	7.386	43.019
- Imposte corrisposte	(81.867)	(98.373)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (B)	347.727	208.714
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Investimenti)/disinvestimenti in attività materiali non correnti	(21.138)	(6.780)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività immateriali	(31.413)	(42.338)
(Investimenti)/disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	527	1.466
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisiti	(55.935)	(3.781)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (C)	(107.959)	(51.433)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(25.372)	(22.305)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(7.401)	(4.335)
Interessi attivi incassati	26.309	12.801
Interessi passivi pagati	(47.262)	(57.424)
Incrementi/(decrementi) debiti finanziari correnti	105.164	39.102
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(371.288)	(4.072)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	636.444	63.360
Emissione di nuove obbligazioni	680.200	395.600
Rimborso obbligazioni	(684.100)	(317.400)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	35.716	(11.105)
Dividendi	(194.393)	(120.028)
Azioni proprie	(85.240)	(63.350)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (D)	68.776	(89.155)
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISP. LIQUIDE E DEI MEZZI EQUIVALENTI (B+C+D)	308.544	68.124
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (A+B+C+D)	1.681.161	1.221.903
di cui disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le attività destinate alla vendita	0	0
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.681.161	1.221.903