

MAIRE: RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2026**SOLIDA PERFORMANCE SOSTENUTA DAL CONTINUO AVANZAMENTO
DEI PROGETTI, DAL MIGLIORAMENTO DELLA REDDITIVITÀ
E DALLA FORTE RACCOLTA ORDINI****GUIDANCE 2026 CONFERMATA**

- **Crescita costante dei principali parametri economici, anche in un contesto operativo complesso**
 - Ricavi: €3,7 miliardi (+6,9%)
 - EBITDA: €266,2 milioni (+14,7%), con un margine in aumento dal 6,7% al 7,2%
 - Risultato netto: €157,2 milioni (+18,3%), con un margine in aumento dal 3,9% al 4,3%
- **Nextchem (Sustainable Technology Solutions) genera ricavi per €285,7 milioni (+46,9%) ed EBITDA per €68,0 milioni (+39,9%), con un margine al 23,8%**
- **Tecnimont e KT (Integrated E&C Solutions) generano ricavi per €3,4 miliardi (+4,5%) ed EBITDA per €198,2 milioni (+8,0%), con un margine in crescita dal 5,6% al 5,8%**
- **Disponibilità finanziarie nette adjusted per €301,1 milioni al 30 giugno 2026 (€395,1 milioni al 31 dicembre 2025), al netto degli investimenti per €204,0 milioni, dei dividendi per €194,4 milioni e degli acquisti di azioni proprie per €81,1 milioni**
- **Elevata raccolta ordini nel primo semestre pari a €7,2 miliardi, che ha portato il portafoglio ordini a raggiungere €16,3 miliardi a fine giugno, vicino ai livelli record**
- **I contratti annunciati a luglio portano la raccolta ordini da inizio anno a €8,4 miliardi, rafforzando la visibilità sul raggiungimento di almeno €9 miliardi di acquisizione ordini nel 2026**
- **Nextchem ha significativamente ampliato il proprio portafoglio tecnologico completando l'acquisizione del 100% del Gruppo Ballestra, che apporta soluzioni di eccellenza nei fertilizzanti e nella chimica per i materiali strategici, e del 70% di ETEK, entrando nel segmento del recupero dei metalli critici e preziosi**
- **Guidance 2026 confermata**
 - La traiettoria di crescita di STS nel secondo semestre beneficerà del contributo delle società recentemente acquisite Gruppo Ballestra ed ETEK
 - La performance di IE&CS sarà supportata da una resiliente esecuzione dei progetti in Medio Oriente, grazie alle azioni di mitigazione già implementate, oltre che dal crescente contributo dei progetti in altre aree geografiche

Milano, 30 luglio 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” o la “**Società**”), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Consolidata Semestrale al 30 giugno 2026.

Alessandro Bernini, Amministratore Delegato di MAIRE, ha commentato: *“Nel primo semestre del 2026, MAIRE ha dimostrato la propria capacità di generare una crescita resiliente, portando avanti l’esecuzione dei progetti in un contesto geopolitico complesso. L’esecuzione disciplinata dei progetti, la stretta collaborazione con i clienti e l’adozione di rotte alternative in Medio Oriente hanno garantito la continuità operativa. 8,4 miliardi di euro di nuovi contratti nei primi sette mesi dell’anno rafforzano la nostra fiducia nel raggiungere almeno 9 miliardi di euro di raccolta ordini nel 2026, confermando il forte slancio commerciale dell’offerta integrata di MAIRE, che combina tecnologie proprietarie con capacità di ingegneria ed esecuzione di eccellenza. Il portafoglio tecnologico di Nextchem, ulteriormente rafforzato dalle recenti acquisizioni di Ballestra ed ETEK, sta ampliando la nostra presenza commerciale e aprendo nuove opportunità in mercati ad elevata crescita. Guardando al futuro, restiamo focalizzati sulla creazione di valore nel lungo termine in un mercato sempre più caratterizzato dalla necessità di garantire sicurezza energetica e resilienza industriale”.*

HIGHLIGHT DEI RISULTATI CONSOLIDATI H1 2026

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Ricavi	3.682,4	3.444,1	+6,9%
EBITDA ¹	266,2	232,1	+14,7%
Margine EBITDA	7,2%	6,7%	+50bps
Utile netto	157,2	132,9	+18,3%
Investimenti (incluse le operazioni di M&A)	204,0 ²	31,2 ³	+6,5x
Acquisizioni di nuovi ordini	7.215,8 ⁴	5.632,5	+1.583,3
(in milioni di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ⁵	301,1	395,1	-93,9
Portafoglio Ordini	16.270,9	12.730,7	+3.540,2

¹ L'EBITDA è calcolato come l'utile netto del periodo al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Include il prezzo pagato per il Gruppo Ballestra, la quota upfront per l'acquisizione del 70% di ETEK, il corrispettivo pagato per l'esercizio dell'opzione call sulla restante quota di minoranza di Conser pari al 16,5%, il corrispettivo versato per l'acquisizione della restante quota del 15,0% di MyReplast e MyReplast Industries, nonché earn-out relativi alle acquisizioni di Conser e GasConTec e una componente di prezzo differita legata all'acquisizione di MyRemono.

³ Include il prezzo differito per l'acquisizione di MyRemono.

⁴ Include il contributo pari a €265,3 milioni del portafoglio ordini del Gruppo Ballestra a seguito del completamento dell'acquisizione nel Q2 2026.

⁵ Esclusi gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 (€114,2 milioni al 30 giugno 2026 e €111,2 milioni al 31 dicembre 2025) e incluse altre rettifiche non rilevanti.

RISULTATI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026⁶

I dati riportati dal Gruppo MAIRE al 30 giugno 2026 riflettono il consolidamento dello stato patrimoniale del Gruppo Ballestra e di ETEK. Nessun contributo al conto economico consolidato è stato rilevato nel periodo di riferimento.

I **Ricavi** ammontano a **€3,7 miliardi, in aumento del 6,9%**, grazie all'avanzamento costante dei progetti in corso di esecuzione.

L'**EBITDA** è pari a **€266,2 milioni, in crescita del 14,7%**, sostenuto dai maggiori ricavi e da una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **margin** **EBITDA** è pari al **7,2%**, con un **incremento di 50 punti base**, anche per il maggiore contributo dei servizi a più alto valore aggiunto generati da Nextchem.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €36,7 milioni, in aumento di €4,2 milioni, principalmente a seguito dell'entrata in esercizio di asset funzionali alla digitalizzazione dei processi industriali, della commercializzazione di nuovi brevetti e sviluppi tecnologici.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€229,5 milioni, in crescita del 14,9%**, con un **margin** **del 6,2%, in aumento di 40 punti base**.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €3,2 milioni, in calo di €1,6 milioni, beneficiando di maggiori proventi consuntivati sulle giacenze di cassa, di minori interessi passivi sulla componente a tasso variabile del debito finanziario e di proventi legati alla rivalutazione di alcune partecipazioni.

L'**Utile ante imposte** è pari a **€226,3 milioni**, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a €69,1 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 30,5%, tenuto conto delle diverse giurisdizioni in cui sono state svolte le attività del Gruppo.

L'**Utile netto** è pari a **€157,2 milioni, in crescita del 18,3%**, con un'**incidenza sui ricavi del 4,3%, in aumento di 40 punti base**. Il Risultato netto di Gruppo, al netto del risultato attribuibile agli azionisti di minoranza pari a €19,3 milioni – principalmente riferito a Nextchem e ai progetti in joint venture – è pari a €137,9 milioni, in crescita dell'8,8%.

Le **Disponibilità Nette Adjusted**⁵ al 30 giugno 2026 sono pari a **€301,1 milioni**, rispetto a €395,1 milioni al 31 dicembre 2025, al netto degli investimenti per €204,0 milioni, della distribuzione di dividendi per €194,4 milioni⁷ e degli acquisti di azioni proprie per €81,1 milioni.

Gli investimenti per M&A, pari a €165,9 milioni, comprendono l'acquisizione del 100% del Gruppo Ballestra e la quota upfront del 70% per l'acquisizione di ETEK, il corrispettivo versato per l'esercizio dell'opzione call sulla restante quota del 16,5% di Conser, il corrispettivo versato per l'acquisizione della restante quota del 15,0% di MyReplast e MyReplast Industries, nonché earn-out relativi alle acquisizioni di Conser e GasConTec e una componente di prezzo differita legata all'acquisizione di MyRemono. Gli investimenti organici, pari a €38,1 milioni, riguardano principalmente lo sviluppo interno e lo scale-up delle tecnologie proprietarie, nonché progetti di innovazione digitale.

Il **Patrimonio Netto Consolidato** è pari a **€649,6 milioni** al 30 giugno 2026, rispetto a €773,8 milioni al 31 dicembre 2025, principalmente a seguito della distribuzione dei dividendi e degli acquisti di azioni proprie a supporto dei piani di incentivazione del personale, parzialmente compensati dall'utile del periodo.

⁶ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra H1 2026 e H1 2025, se non diversamente specificato.

⁷ Di cui €187,6 milioni pagati agli azionisti di MAIRE e €6,8 milioni pagati agli azionisti di minoranza delle partecipazioni.

RISULTATI PER BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Ricavi	285,7	194,5	+46,9%
EBITDA	68,0	48,6	+39,9%
Margine EBITDA	23,8%	25,0%	-120bps

I **Ricavi** sono pari a **€285,7 milioni**, in aumento del **46,9%**, trainati da soluzioni e servizi tecnologici principalmente per prodotti chimici a basse emissioni di carbonio e fertilizzanti.

L'**EBITDA** è pari a **€68,0 milioni**, in crescita del **39,9%**, sostenuto dai maggiori volumi, con un **marginale del 23,8%**, per effetto del maggiore contributo del proprietary equipment nel mix di prodotto del periodo.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Ricavi	3.396,7	3.249,7	+4,5%
EBITDA	198,2	183,5	+8,0%
Margine EBITDA	5,8%	5,6%	+20bps

I **Ricavi** sono pari a **€3,4 miliardi**, in aumento del **4,5%**, grazie alla costante esecuzione del portafoglio ordini, compresi i progetti in Medio Oriente e Algeria, e al maggiore contributo dei progetti acquisiti in Kazakistan nel 2025.

L'**EBITDA** è pari a **€198,2 milioni**, in crescita dell'**8,0%**, con un **marginale del 5,8%** in aumento di **20 punti base**, che beneficia anche di una maggiore leva operativa.

ACQUISIZIONI E PORTAFOGLIO ORDINI

ACQUISIZIONI DI NUOVI ORDINI

(in milioni di euro)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	556,9 ⁴	211,8	+345,1
Integrated E&C Solutions	6.658,9	5.420,7	+1.238,2
Acquisizioni di Nuovi Ordini	7.215,8⁴	5.632,5	+1.583,3

Le **Acquisizioni di Nuovi Ordini** nel primo semestre 2026 sono state pari a **€7,2 miliardi**.

In particolare, le acquisizioni di nuovi ordini della business unit **Sustainable Technology Solutions** sono state pari a **€556,9 milioni**, comprensive del consolidamento del portafoglio ordini del Gruppo Ballestra a seguito del completamento dell'acquisizione nel secondo trimestre. I principali progetti assegnati nel primo semestre alla business unit includono:

- due contratti di licenza e process design package in Cina basati su tecnologie proprietarie per nitrati e urea;
- un contratto di licenza e process design package per la produzione di prodotti chimici specialty in Cina;
- studi di fattibilità per due progetti di upcycling della plastica nell'Africa australe e nel Sud-Est asiatico;
- un contratto di fornitura di apparecchiature proprietarie per il rafforzamento della capacità produttiva di un complesso industriale in Medio Oriente;

- attività di ingegneria preliminare e fornitura di apparecchiature proprietarie per un impianto di SAF in Indonesia;
- un contratto di licenza, process design package e fornitura di servizi tecnici per produrre anidride trimellitica in Cina;
- un contratto di licenza e process design package per un impianto urea-to-DEF in Virginia, USA;
- un contratto di licenza biomass-to-syngas per un impianto di SAF in Canada;
- un contratto di licenza, process design package e fornitura di apparecchiature proprietarie per un impianto di urea di grandi dimensioni in Argentina.

Inoltre, Nextchem si è aggiudicata un contratto per la fornitura delle licenze, del process design package e del proprietary equipment per tre impianti di larga scala destinati alla produzione di fertilizzanti azotati in Africa occidentale. Il contratto è soggetto alla decisione finale di investimento (Final Investment Decision), ad eccezione delle attività di ingegneria, già avviate e incluse nel portafoglio ordini.

La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato nuovi ordini per **€6,7 miliardi** relativi a contratti di natura EPC nei segmenti petrolchimico e Oil & Gas, compresi progetti per l'ottimizzazione di impianti esistenti.

PORTAFOGLIO ORDINI

(in milioni di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	702,6	366,0	+336,6
Integrated E&C Solutions	15.568,3	12.364,7	+3.203,6
Portafoglio Ordini	16.270,9	12.730,7	+3.540,2

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 30 giugno 2026 raggiunge il valore di **€16,3 miliardi**, in aumento di **€3,5 miliardi rispetto alla fine del 2025**.

AGGIORNAMENTO SULLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN MEDIO ORIENTE

Relativamente alle attività operative in Medio Oriente, dove alla fine di giugno erano impiegati circa 2.500 ingegneri e tecnici del Gruppo, la Società conferma che tutto il personale, inclusa la forza lavoro dei subappaltatori pari a circa 53.000 persone, opera nel rispetto dei protocolli di sicurezza applicabili e in costante coordinamento con i clienti.

Nel primo semestre dell'anno, l'ampia campagna di approvvigionamento condotta, in particolare nella parte finale del 2025, ha garantito la disponibilità di quantità sufficienti di materiali e apparecchiature chiave presso i cantieri dei progetti in fase di costruzione, mentre le attività di commissioning sono proseguite sui progetti in fase di completamento. Di conseguenza, l'esecuzione dei progetti è avanzata complessivamente senza interruzioni significative.

Al tempo stesso, al fine di salvaguardare la continuità operativa nei mesi a venire, il Gruppo ha prontamente attivato un articolato insieme di misure di mitigazione, in stretto coordinamento con clienti, fornitori e partner logistici. Tali azioni hanno incluso la rapida riconfigurazione della logistica, consentendo di instradare attraverso rotte alternative via camion e via aerea tutti i materiali idonei al trasporto in container, mentre specifiche soluzioni locali stanno supportando il trasporto marittimo delle apparecchiature di grandi dimensioni. Il Gruppo sta inoltre documentando gli impatti derivanti dalle misure di mitigazione ai fini del riconoscimento contrattuale dei relativi costi.

Progetto Hail and Ghasha

Il progetto Hail and Ghasha, assegnato a Tecnimont a ottobre del 2023 per \$8,7 miliardi, ha raggiunto un avanzamento complessivo pari a circa il 75% alla fine di giugno 2026, con le attività di ingegneria e di approvvigionamento prossime al completamento. Le attività di costruzione hanno raggiunto un avanzamento del 59%, sostenute dal sostanziale completamento delle principali opere civili e dal continuo progresso delle installazioni meccaniche ed elettriche, mentre le operazioni di heavy lifting sono in fase di ultimazione e le attività di piping e cablaggio proseguono in tutto il sito.

La disponibilità in cantiere di materiali e apparecchiature chiave ha sostenuto il continuo avanzamento delle attività di costruzione. In conseguenza della parziale operatività dello Stretto di Hormuz, il team di progetto ha inoltre attivato una serie di misure di mitigazione in stretta collaborazione con il cliente, tra cui il reindirizzamento di circa 600 spedizioni attraverso porti alternativi, e circa 1.500 container sono stati consegnati con successo al sito. Queste iniziative stanno consentendo alle attività di costruzione di proseguire senza impatti significativi.

ACQUISIZIONI DI ETEK E DEL GRUPPO BALLESTRA

Il 16 giugno 2026, Nextchem ha acquisito una partecipazione del 70% in ETEK, che detiene il 100% di SISEMTEK, per un corrispettivo complessivo pari a €11,1 milioni, di cui €5,0 milioni versati al closing. ETEK e SISEMTEK apportano una soluzione proprietaria integrata per il recupero di metalli preziosi e critici ad elevata purezza da flussi di rifiuti in continua crescita, quali apparecchiature elettroniche (e-waste), residui minerari, catalizzatori esausti, batterie e pannelli fotovoltaici.

Il 25 giugno 2026, Nextchem ha completato l'acquisizione dell'intero capitale sociale del Gruppo Ballestra ("Ballestra") per un prezzo pari a €148,2 milioni. L'acquisizione amplia in modo significativo il portafoglio di Nextchem, estendendolo all'intera gamma dei fertilizzanti azoto-fosforo-potassio (NPK), alla chimica per i materiali strategici e la lavorazione dei metalli attraverso tecnologie per l'acido solforico e fosforico, nonché ai derivati del fluoro per le batterie agli ioni di litio e ai detergenti a base organica.

FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Collocamento di un top-up pari a €115 milioni del finanziamento MAIRE Schuldschein Sustainability-Linked

Il 14 luglio 2026, MAIRE ha completato con successo il collocamento del top-up da €115 milioni del finanziamento Schuldschein Sustainability-Linked, inizialmente collocato il 20 aprile 2026 per un importo di €185 milioni, portando l'ammontare complessivo del finanziamento a €300 milioni, in linea con l'opzione di incremento prevista al momento del lancio. Il finanziamento è composto da due tranche con scadenze a tre e cinque anni, e il pricing è collegato al raggiungimento di specifici obiettivi di decarbonizzazione. I proventi sono stati destinati principalmente al rimborso anticipato di linee di finanziamento esistenti.

Progetti assegnati a luglio 2026

Il 20 luglio 2026, MAIRE ha annunciato che la sua controllata Tecnimont si è aggiudicata da Fertil Pampa S.A.U., società interamente controllata da Pampa Energía S.A., un contratto per un complesso di fertilizzanti di grandi dimensioni in Argentina. Lo scopo del lavoro di Tecnimont comprende le attività di ingegneria, approvvigionamento, commissioning e avviamento. Nextchem fornirà il licensing dell'urea e il process design package, oltre alle relative apparecchiature proprietarie e al reformer primario per la produzione di syngas. Il valore complessivo è pari a circa

€1,3 miliardi, di cui €140 milioni relativi al pacchetto tecnologico di Nextchem⁸. SACDE S.A., società leader argentina, si occuperà della costruzione. Il completamento è previsto in 41 mesi.

OUTLOOK

I risultati conseguiti nel primo semestre del 2026 dimostrano la resilienza del modello di business del Gruppo. L'avanzamento costante dei progetti, la robusta acquisizione di nuovi ordini e un portafoglio diversificato hanno consentito al Gruppo di registrare una solida performance finanziaria anche in un contesto operativo complesso.

Grazie a uno stretto coordinamento con clienti, fornitori e partner, il Gruppo ha preservato la continuità operativa dei propri progetti in Medio Oriente. Nell'assunto che la situazione attuale non subisca un significativo deterioramento, l'avanzamento di tali progetti nei mesi a venire sarà sostenuto dalle misure di mitigazione già implementate in accordo con i clienti.

Il Gruppo ha inoltre rafforzato in modo significativo la propria piattaforma tecnologica attraverso le acquisizioni di Ballestra ed ETEK. Oltre ad ampliare le capacità tecnologiche di Nextchem in segmenti ad elevata crescita, entrambe le società stanno già generando nuove opportunità commerciali e forniranno un ulteriore supporto alla traiettoria di crescita di Nextchem nella seconda metà del 2026.

Alla luce di quanto sopra, nonché del crescente contributo dei progetti in corso in altre aree geografiche, quali Nord Africa e Asia Centrale, il Gruppo conferma la Guidance 2026, come comunicata al mercato il 4 marzo 2026 in occasione della presentazione del Piano Strategico 2026-2035.

Guidance 2026

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€670 – 700 milioni	€6,8 – 7,0 miliardi	€7,5 – 7,7 miliardi
EBITDA % dei Ricavi	€150 – 165 milioni 22% – 24%	€395 – 410 milioni 5,8% – 5,9%	€545 – 575 milioni 7,3% – 7,5%
Investimenti	€190 – 220 milioni	€60 – 80 milioni	€250 – 300 milioni
Disponibilità Nette Adjusted	In linea con il dato al 31.12.2025 (€395,1 milioni)		

AGGIORNAMENTO SULLA CRESCITA ORGANICA DEL GRUPPO

Per supportare la crescita del Gruppo, MAIRE continua a investire nell'acquisizione di nuovi talenti. L'organico al 30 giugno 2026 è pari a 11.265 dipendenti, in crescita di 510 risorse rispetto al 31 dicembre 2025.

⁸ Aggiudicati nel secondo trimestre del 2026.

CONFERENCE CALL E WEBCAST

Il top management di MAIRE presenterà i risultati del primo semestre 2026 durante la conference call oggi alle 17:30.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento: [MAIRE Risultati H1 2026 Webcast](#).

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente utilizzando i numeri di accesso (dial-in) che verranno forniti al momento della registrazione tramite il seguente link: [MAIRE Risultati H1 2026 Teleconference](#).

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all'inizio dell'evento nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari" ([Risultati Finanziari | Maire](#)) del sito MAIRE ([groupmaire.com](#)). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" ([www.1info.it](#)).

Mariano Avanzi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari con, altresì, responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di Sostenibilità - dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") - che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026 sarà messa a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet [www.groupmaire.com](#) nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" ([www.1info.it](#)) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

MAIRE S.p.A. è un gruppo ingegneristico leader che fornisce soluzioni tecnologiche ed esecuzione di progetti nel segmento downstream dei servizi energetici, nonché nei settori chimico e dei fertilizzanti. Il Gruppo opera attraverso due business unit: Integrated E&C Solutions e Sustainable Technology Solutions, quest'ultima attiva nei fertilizzanti sostenibili, nei vettori energetici a basse emissioni di carbonio e nei materiali innovativi e nelle soluzioni circolari. Con attività in circa 50 Paesi, MAIRE impiega quasi 11.300 persone. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "MAIRE"). Per ulteriori informazioni: [www.groupmaire.com](#)

Group Media Relations
Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations
Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario consolidati di MAIRE S.p.A.

GRUPPO MAIRE – SCHEMI DI BILANCIO

Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	30 giugno 2026	30 giugno 2025
Ricavi	3.617.112	3.372.477
Altri ricavi operativi	65.241	71.665
Totale ricavi	3.682.354	3.444.141
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(1.064.108)	(1.448.876)
Costi per servizi	(1.837.409)	(1.286.841)
Costi per il personale	(435.543)	(407.074)
Altri costi operativi	(79.120)	(69.221)
Totale costi	(3.416.181)	(3.212.012)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(36.134)	(32.182)
Svalutazione attività correnti	(547)	(287)
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
UTILE OPERATIVO	229.492	199.660
Proventi finanziari	28.237	41.855
Oneri finanziari	(40.982)	(43.116)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	9.544	(3.533)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	226.291	194.865
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(69.092)	(61.973)
UTILE DEL PERIODO	157.200	132.892
Risultato di Gruppo	137.904	126.696
Risultato di Terzi	19.296	6.197
Utile base per azione	0,422	0,388
Utile diluito per azione	0,422	0,388

Stato patrimoniale consolidato (1/2)

(in migliaia di euro)

30 giugno 2026
31 dicembre 2025
ATTIVITÀ
ATTIVITÀ NON CORRENTI

Immobili, impianti e macchinari	91.251	69.180
Avviamento	497.868	364.740
Altre attività immateriali	222.664	191.272
Diritto d'uso – Leasing	112.178	108.864
Partecipazioni in imprese collegate	36.590	36.970
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	3.848	1.532
Altre attività finanziarie non correnti	105.907	96.265
Altre attività non correnti	112.967	71.142
Attività fiscali differite	86.691	78.124
Totale attività non correnti	1.269.964	1.018.090

ATTIVITÀ CORRENTI

Rimanenze	30.594	12.595
Acconti a fornitori	538.937	718.969
Attività contrattuali	3.063.564	2.857.823
Crediti commerciali	1.734.397	1.480.334
Attività fiscali correnti	301.902	310.022
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	40.001	80.707
Altre attività finanziarie correnti	11.351	30.704
Altre attività correnti	295.169	278.282
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.564.925	1.372.616
Totale attività correnti	7.580.839	7.142.055

Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
---	---	---

TOTALE ATTIVITÀ
8.850.803
8.160.145

Stato patrimoniale consolidato (2/2)

(in migliaia di euro)

30 giugno 2026
31 dicembre 2025
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(151.678)	(133.173)
Riserva di valutazione	(14.085)	(5.345)
Totale capitale e riserve	127.079	154.325
Utili/(perdite) portati a nuovo	314.271	298.243
Utile/(perdita) del periodo	137.904	260.267
Totale patrimonio netto di Gruppo	579.255	712.835
Totale patrimonio netto di Terzi	70.357	60.963
Totale patrimonio netto	649.612	773.798

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Debiti finanziari al netto della quota corrente	637.262	399.055
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	7.041	4.307
Passività fiscali differite	74.942	75.920
TFR ed altri benefici ai dipendenti	14.429	13.353
Altre passività non correnti	284.552	231.206
Strumenti finanziari – Derivati passivi non correnti	991	1.719
Altre passività finanziarie non correnti	293.767	292.695
Passività finanziarie non correnti - Leasing	79.382	82.323
Totale passività non correnti	1.392.365	1.100.577

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti finanziari a breve termine	253.159	250.829
Passività finanziarie correnti - Leasing	34.825	28.865
Fondi per oneri - entro 12 mesi	17	60
Debiti tributari	229.771	140.810
Strumenti finanziari – Derivati passivi correnti	9.399	2.509
Altre passività finanziarie correnti	220.879	231.537
Anticipi da committenti	750.743	541.360
Passività contrattuali	712.850	646.266
Debiti commerciali	4.124.980	3.992.404
Altre passività correnti	472.202	451.129
Totale passività correnti	6.808.826	6.285.770

Passività associate ad attività non correnti detenute per la vendita	0	0
--	---	---

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
8.850.803
8.160.145

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di euro)	30 giugno 2026	30 giugno 2025
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (A)	1.372.616	1.153.779
ATTIVITÀ OPERATIVA		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	157.200	132.892
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	15.510	12.735
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	4.616	4.126
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	16.008	15.322
- Accantonamenti a fondi	547	287
- (Rivalutazioni)/svalutazioni partecipazioni	(9.544)	3.533
- Oneri finanziari	40.982	43.116
- (Proventi finanziari)	(28.237)	(41.855)
- Imposte sul reddito e differite	69.092	61.973
- (Plusvalenze)/minusvalenze	(22)	(3)
- Traduzione bilanci valuta estera	488	(23.479)
- (Incremento)/decremento rimanenze/acconti a fornitori	179.883	(9.309)
- (Incremento)/decremento di crediti commerciali	(213.980)	(181.249)
- (Incremento)/decremento crediti per attività contrattuali	(220.350)	(281.899)
- Incremento/(decremento) di altre passività	62.686	47.866
- (Incremento)/decremento di altre attività	(51.231)	(47.519)
- Incremento/(decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	285.904	191.150
- Incremento/(decremento) debiti per passività contrattuali	4.414	223.264
- Incremento/(decremento) di fondi (incluso TFR)	4.552	18.896
- Imposte corrisposte	(19.337)	(40.116)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (B)	299.180	129.731
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Investimenti)/disinvestimenti in attività materiali non correnti	(16.385)	(6.291)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività immateriali	(21.464)	(23.642)
(Investimenti)/disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	(281)	(305)
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisiti	(55.595)	0
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (C)	(93.725)	(30.238)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(16.353)	(14.310)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(2.795)	(2.864)
Interessi attivi incassati	23.934	10.234
Interessi passivi pagati	(35.871)	(40.698)
Incrementi/(decrementi) debiti finanziari correnti	32.754	(47.511)
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(315.856)	(3.651)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	522.036	63.324
Emissione di nuove obbligazioni	468.000	159.200
Rimborso obbligazioni	(469.700)	(119.600)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	56.211	5.249
Dividendi	(194.393)	(119.466)
Azioni proprie	(81.114)	(63.350)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (D)	(13.146)	(173.441)
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISP. LIQUIDE E DEI MEZZI EQUIVALENTI (B+C+D)	192.309	(73.949)
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (A+B+C+D)	1.564.925	1.079.829
di cui disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le attività destinate alla vendita	0	0
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.564.925	1.079.829